



**SUSTAINABLE  
FINANCE  
INDONESIA**

# LAPORAN KEBERLANJUTAN TAHUN 2025 LANGKAH BARU MENUJU KEBERLANJUTAN

PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH

**BANGUN DRAJAT WARGA**

Jl. Gedongkuning Selatan 131 Yogyakarta

## SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNGJAWAB

Laporan Keberlanjutan ini merupakan bagian dari Laporan Tahunan PT. BPR Syariah BDW yang tidak terpisahkan. Laporan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Bank, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan keberlanjutan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi Bank pada masa mendatang serta lingkungan bisnis di mana Bank menjalankan kegiatan usaha. Bank tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya ini akan memberikan hasil yang diharapkan.

Laporan Keberlanjutan ini memuat kata “Bank,” “BPR Syariah BDW,” dan “BPR Syariah Bangun Drajat Warga” yang didefinisikan sebagai PT Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga yang menjalankan kegiatan usaha dalam bidang perbankan syariah. Adakalanya kata “Perusahaan” dan “Perseroan” juga digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga secara umum.

Laporan Keberlanjutan ini dapat dilihat dan diunduh di situs resmi BPR Syariah BDW yaitu [www.bprs-bdw.co.id](http://www.bprs-bdw.co.id).

## DAFTAR ISI

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNGJAWAB	1
DAFTAR ISI	2
BAGIAN 1. STRATEGI DAN KOMITMEN KEBERLANJUTAN	1
BAGIAN 2. IKHTISAR KINERJA BERKELANJUTAN	3
ASPEK KEUANGAN	4
ASPEK LINGKUNGAN	4
ASPEK SOSIAL	5
BAGIAN 3. COMPANY PROFILE	6
Identitas Perusahaan	7
Jaringan Kantor	7
Visi Misi Perusahaan	8
Visi Misi Berkelanjutan	8
Corporate Value	8
Kepemilikan Saham	9
Skala Usaha	9
Produk dan Layanan	9
Keanggotaan Asosiasi	11
Peristiwa Penting Tahun 2025	12
BAGIAN 4. LAPORAN DIREKSI	17
"Langkah Baru Keberlanjutan: Mengakar dalam Budaya, Tumbuh dalam Nilai"	18
Sinergi Bisnis Berbasis Keberlanjutan	19
Komitmen Tata Kelola dan Unit Kerja	19
Kinerja Keuangan Berkelanjutan	19
Apresiasi dan Penutup	20
Surat Pernyataan Direksi dan Komisaris tentang Pertanggungjawaban atas Laporan Keberlanjutan PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga Tahun 2025	21
BAGIAN 5. TATAKELOLA BERKELANJUTAN	22
Struktur Tatakelola Perusahaan	23
Struktur Tatakelola Keberlanjutan	24
Tugas dan Tanggungjawab UK Keuangan Berkelanjutan	24

Pengembangan dan Kompetensi Keberlanjutan	24
Manajemen Risiko Lingkungan dan Sosial	25
Keterlibatan Pemangku Kepentingan	26
Permasalahan Penerapan Keuangan Berkelanjutan	26
<b>BAGIAN 6. KINERJA BERKELANJUTAN</b>	<b>27</b>
<b>KINERJA EKONOMI</b>	<b>28</b>
Kinerja Tahun 2025	29
Segmented Portofolio Berkelanjutan	30
Meningkatkan Ekosistem Islam	31
<b>KINERJA SOSIAL</b>	<b>32</b>
Pengembangan Sumber Daya Manusia	33
Perlindungan Konsumen	35
Tanggungjawab Sosial dan Lingkungan (TJS)	35
<b>KINERJA LINGKUNGAN HIDUP</b>	<b>37</b>
Internal Campaign	38
Konsumsi Energi	38
Penanaman Pohon	39
<b>BAGIAN 7. PENGEMBANGAN</b>	<b>40</b>
<b>Mengakselerasi Solusi Keuangan Hijau</b>	<b>41</b>
Matriks Inovasi dan Dampak SDGs	42
Filosofi Inovasi Kami	42



B A G I A N 1

# STRATEGI DAN KOMITMEN BERKELANJUTAN

## “Langkah Baru Menuju Berkelanjutan”

Penyusunan Laporan Berkelanjutan ini merupakan manifestasi nyata dari komitmen BPR Syariah BDW dalam menyelaraskan pertumbuhan ekonomi dengan kesejahteraan sosial dan perlindungan lingkungan. Melalui integrasi aspek Environmental, Social, and Governance (ESG), Bank memosisikan diri bukan sekadar sebagai lembaga jasa keuangan, melainkan sebagai akselerator pembangunan yang bertanggung jawab. Dengan mengadopsi prinsip lingkungan, sosial, dan tata kelola ke dalam setiap lini keputusan keuangan dan operasional untuk menciptakan nilai jangka panjang. Memobilisasi sumber daya keuangan secara terukur guna mendukung proyek-proyek ramah lingkungan dan praktik bisnis yang berkelanjutan. Menyelaraskan langkah bank dengan arah pembangunan daerah, khususnya dalam mendukung Peraturan Daerah No. 01 Tahun 2024 tentang Ekonomi Hijau di Provinsi D.I. Yogyakarta.

Memasuki tahun 2025, BPR Syariah BDW menetapkan penyediaan sumber daya untuk proyek hijau dan bisnis berkelanjutan di wilayah D.I. Yogyakarta sebagai prioritas utama. Langkah ini menjadi tonggak penting dalam transformasi menuju ekosistem sustainable banking yang berwawasan green banking. Rencana aksi ini diharapkan menjadi kompas strategis bagi seluruh insan Bank dalam menjalankan operasional yang lebih hijau, inklusif, dan transparan, demi mewujudkan masa depan ekonomi Yogyakarta yang lebih tangguh dan berkelanjutan.



B A G I A N 2

# IKHTISAR KINERJA BERKELANJUTAN

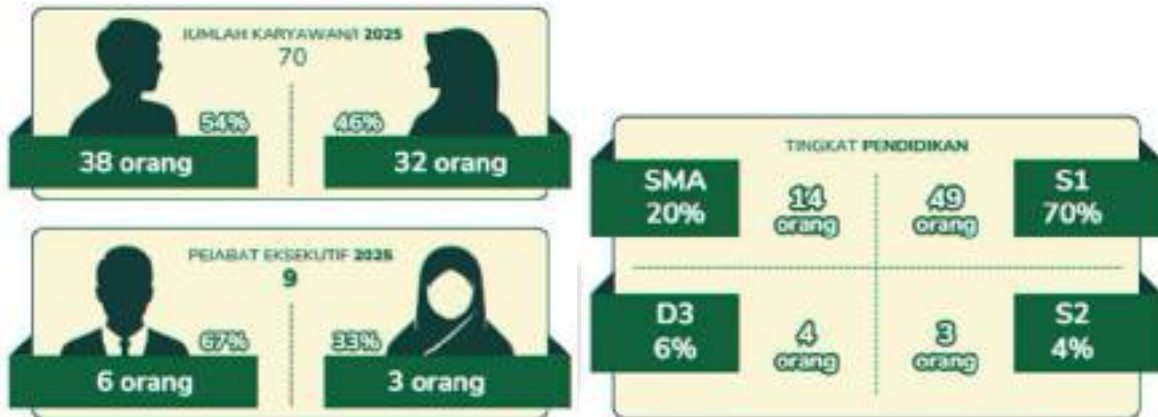
## ASPEK KEUANGAN



## ASPEK LINGKUNGAN



# ASPEK SOSIAL





B A G I A N 3

# COMPANY PROFILE

## Identitas Perusahaan

Nama Perusahaan	PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga
Nama Branding	BPR Syariah BDW
Alamat	Jl. Gedongkuning Selatan 131 Yogyakarta
Tanggal Pendirian	2 Februari 1994
Bentuk Perusahaan	Perseroan Terbatas

## Jaringan Kantor



Kantor Pusat	:	Alamat	:	Jl. Gedongkuning Selatan No. 131 Yogyakarta
		Nomor Telepon	:	(0274) 413552
Kantor Cabang Bantul	:	Alamat	:	Jl. Jenderal Sudirman, No. 79, Bantul (Kompleks Balai Muslimin)
		Nomor Telepon	:	(0274) 6460543
Kantor Cabang Wonosari	:	Alamat	:	Jl. Brigjen Katamso No. 5, Kepek Wonosari
		Nomor Telepon	:	(0274) 2901764
Kantor Cabang Wates	:	Alamat	:	Jl. KH Ahmad Dahlan No. 234, Dalangan, Triharjo, Wates, Kabupaten Kulon Progo

---

Nomor Telepon : (0274) 7724957

---

Kantor Kas Ngipik : Alamat : Jl. Manggisari, Baturetno, Banguntapan, Bantul

---

Nomor Telpon : (0274) 373584

---

Kantor Kas Kota : Alamat : Jl. Sultan Agung No. 14 Yogyakarta (Komplek PDM Kota Yogyakarta)

---

Nomor Telepon : (0274) 387498

---

## Visi Misi Perusahaan

### Visi Utama

Menjadikan BPR Syariah Bangun Drajat Warga Sebagai Lembaga Keuangan Syariah yang unggul dan terpercaya.

### Misi Utama

1. Mengembangkan dan mensosialisasikan pola, sistem dan konsep perbankan syariah.
2. Memajukan BPR Syariah BDW dengan prinsip bagi hasil yang saling menguntungkan antara nasabah dan BPR Syariah BDW dalam kerangka *amar ma'ruf nahi munkar*.
3. Transformasi teknologi informasi sebagai sarana memberikan pelayanan prima
4. Memperoleh keuntungan sesuai dengan target yang ditetapkan.
5. Memberikan kesejahteraan kepada pengguna jasa, pemilik, pengurus dan pengelola BPR Syariah BDW secara layak.

Pada tahun buku 2025, manajemen tidak melakukan review terhadap Visi dan Misi BPR Syariah BDW, karena dinilai masih relevan dengan perkembangan Bank.

## Visi Misi Berkelanjutan

### Visi dalam Implementasi Keuangan Berkelanjutan

Menjadikan BPR Syariah BDW sebagai Lembaga keuangan Syariah yang unggul, berdaya saing, berwawasan lingkungan dan berdampak bagi masyarakat.

### Misi dalam Implementasi Keuangan Berkelanjutan

1. Mengembangkan produk dan/atau layanan yang mengacu pada keuangan berkelanjutan dan berwawasan lingkungan.
2. Berkomitmen dalam pengembangan dan pendidikan kapasitas SDM dalam penerapan Kepatuhan, Tata Kelola, Manajemen Risiko, dan bisnis yang berwawasan lingkungan menuju sustainable banking.
3. Pengembangan teknologi dalam upaya efektifitas dan efisiensi proses operasional Bank.

## Corporate Value



## Kepemilikan Saham

Pemilik Saham	%
Pimpinan Pusat Muhammadiyah	71,36%
Masyarakat	28,64%

## Skala Usaha

Keterangan	2025
Asset	Rp 306,1 Miliar
Laba Bank	Rp 4,1 Miliar
Tabungan	Rp 131,1 Miliar
Deposito	Rp 112,2 Miliar
Pembiayaan	Rp 208 Miliar
Jaringan Kantor	6
Jumlah Karyawan	70

## Produk dan Layanan

Tabungan Wadiah	Tabungan iB Wadiah	Merupakan titipan barang/harta yang ditiptkan oleh pihak pertama (nasabah) kepada pihak lain (bank) untuk memelihara barang/harta tersebut dan pihak lain (bank) dapat memanfaatkan dengan seizin pemiliknya dan menjamin untuk mengembalikan titipan tersebut secara utuh setiap saat, saat si pemilik menghendaki.
	Tabungan iB Sekolah	Simpanan Pihak Ketiga pada Bank (Perorangan atau badan hukum) yang penarikannya dapat dilakukan setiap waktu yang dikelola sekolahan dan bank bdw, (tabungan siswa yang dikelola oleh sekolahan dan bank BDW)
	Tabungan iB ONH BDW	iB ONH BDW merupakan produk tabungan yang dikhususkan untuk memenuhi Ongkos Naik Haji (ONH) yang dikelola secara aman dan bersih sesuai syariah.
	Tabungan iB Iqam BDW	Tabungan yang direncanakan untuk kegiatan masa mendatang seperti idul adha, idul fitri, atau walimahan
Tabungan	Tabungan Usaha iB BDW	Tabungan yang dikelola dengan akad Mudharabah Mutlaqah

Mudharabah		(investasi tidak terikat), dengan tujuan untuk perputaran modal kerja dan atau investasi usaha penabung.  Nisbah Bank 62% Nisbah Nasabah 38%
	Tabungan Ummah iB BDW	Tabungan yang dikelola dengan akad Mudharabah Mutlaqah (investasi tidak terikat), dengan tujuan untuk investasi umum dalam rangka menyiapkan apabila ada kebutuhan tertentu  Nisbah Bank 62% Nisbah Nasabah 38%
	Tabungan Pendidikan iB BDW	Tabungan yang dikelola dengan akad Mudharabah Mutlaqah (investasi tidak terikat), dengan tujuan untuk persiapan biaya pendidikan  Nisbah Bank 62% Nisbah Nasabah 38%
	Tabungan Masa Kerja Investasi	Tabungan yang dikelola dengan akad Mudharabah Mutlaqah dengan tujuan untuk investasi masa pensiun/hari tua, dengan jangka waktu minimal 5 tahun dan pengambilan dilakukan setelah masa pensiun.  Nisbah bank 70% Nisbah nasabah 30%
	Tabungan Ukhuwah	Tabungan ini adalah Tabungan Bersama BPR Syariah Indonesia, dapatkan kesempatan hadiah menarik  Nisbah 15% untuk Nasabah, 85% untuk Bank
Deposito Mudharabah	Deposito iB BDW 1 Bulan Deposito iB BDW 3 Bulan Deposito iB BDW 6 Bulan Deposito iB BDW 12 Bulan	
Pembiayaan	Pembiayaan iB Jual Beli	Produk pembiayaan kerjasama bagi nasabah yang membutuhkan fasilitas kepemilikan maupun pemberian barang dengan akad <i>murabahah</i>

	Pembiayaan iB Multijasa	Pembiayaan bagi nasabah dalam bentuk multijasa dengan sistem sewa. Akad yang digunakan adalah <i>ijarah multijasa</i>
	Pembiayaan iB Sewa	Pembiayaan bagi nasabah dalam bentuk sewa-menyewa atas manfaat suatu objek dengan prinsip <i>ijarah</i>
	Pembiayaan iB Modal Usaha	Pembiayaan yang bertujuan untuk penguatan modal bagi pengembangan usaha dengan bagi hasil yang kompetitif. Akad yang digunakan adalah <i>mudharabah</i>
	Pembiayaan iB Modal Kerja Bersama	Pembiayaan yang bertujuan penambahan modal untuk menjalankan usaha dengan fasilitas modal sesuai dengan kesepakatan bank dan nasabah dengan prinsip <i>musyarakah</i>
	Pembiayaan Musyarakah Mutanaqisoh (Mmq)	Pembiayaan dengan prinsip <i>musyarakah</i> yang kepemilikan aset (barang) atau modal salah satu pihak ( <i>syarik</i> ) berkurang disebabkan pembelian secara bertahap oleh pihak lainnya.
LKS PWU	Wakaf Uang	BPR Syariah BDW menjadi LKS PWU menerima Penyaluran Wakaf Uang bekerjasama dengan <i>Nadzir</i> yang telah ditunjuk oleh Badan Nadzir
	Wakaf melalui Uang	

## Keanggotaan Asosiasi

Asosiasi	Forum
Asbisindo (Asosiasi Perbankan Syariah Indonesia)	FKIJK (Forum Komunikasi Industri Jasa Keuangan)
Himbarsi (Himpunan BPR Syariah Indonesia)	Forum Likuiditas DIY Jateng
MES (Masyarakat Ekonomi Syariah)	Forum Likuiditas DIY Solo

# Peristiwa Penting Tahun 2025

Januari 2025

Pelatihan Perlindungan Konsumen



Februari 2025

Relaunching program Bagimu Guru x  
LazisMu KL DIY



Februari 2025

Relaunching Program Satu Rekening Satu  
Pohon



Februari 2025

Launching Program Pembiayaan Bakti  
BDW



Februari 2025

Pentasvarufan Santunan Anak Yatim |  
(dalam rangka Milad BPR Syariah BDW ke-31)



Februari 2025

Pentasvarufan Paket Sembako (dalam  
rangka Milad BPR Syariah BDW ke-31)



Februari 2025

Pelatihan APU PPT dan Service Excellent  
kepada Karyawan/i BPR Syariah BDW



Februari 2025

Kajian Ahad Pagi dalam rangka Literasi  
Keuangan Syariah: Riba dan  
Problematikanya Dalam Kehidupan



Februari 2025

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan  
Buku 2024



Februari 2025

Sharing Session:

"DAKWAH EKONOMI UNTUK UMMAT  
BERKEMAKMURAN" dalam rangka  
Training of Trainer Literasi Keuangan  
Syariah BPR Syariah BDW kepada Korps  
Mubaligh Muhammadiyah



Maret 2025

Nama kegiatan: BDW Peduli Masjid  
(sesuai LPI kegiatan Ramadhan 2025)  
Keterangan: Renovasi toilet dan tempat  
wudhu masjid di lingkungan DIY (realisasi  
4 masjid)



Maret 2025

Kado Ramadhan BDW.

Pentasyarufan 100 Paket Sembako kepada  
dhuafa di lingkungan sekitar jaringan  
Kantor BDW (per @ Rp 160.000,-)



Juli 2025

Bank Goes To School: Merdeka Menabung di Bank Syariah



November 2025

Refreshment Analisis Pembiayaan



Desember 2025

Aksi Penanaman Pohon 2025



Desember 2025

Hibah Tempat Sedekah Botol Plastik



Desember 2025,

Kontribusi Pengembangan Ekowisata  
kepada Pengelola Hutan Mangrove Pantai  
Pasir Kadilangu,

Jangkaran, Temon, Kulon Progo



Desember 2025,

Pentasvarufan Program Save Our School  
(SOS) x LazisMu KL DIY



Desember 2025,

Literasi Keuangan Syariah dalam rangka  
Konsolidasi Keuangan PCM se-  
Gunungkidul



B A G I A N 4



# LAPORAN DIREKSI

## **“Fokus utama di tahun kedua Laporan Keberlanjutan PT BPR Syariah BDW adalah penguatan nilai-nilai perusahaan serta budaya kerja dalam setiap operasional dan bisnis Bank yang berprinsip Keuangan Berkelanjutan.”**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

*Alhamdulillah Rabbil Aalamin, Wa Shalatu Wa Salamu Ala Nabiyina Muhammad, Wa Ala Aalihi Wa Shahbihi Wa Sallam, Amma Badu.*

Pemegang Saham dan seluruh Pemangku Kepentingan BPR Syariah BDW yang senantiasa kami hormati, rekan-rekan sejawat, Nasabah BPR Syariah BDW, dan seluruh Karyawan BPR Syariah BDW. Alhamdulillah, puji syukur senantiasa kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas nikmat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga BPR Syariah BDW dapat melewati tahun 2025 dengan pertumbuhan positif.

Tahun 2025 merupakan tahun kedua bagi BPR Syariah BDW dalam menerapkan keuangan berkelanjutan dalam kegiatan operasional dan bisnis Bank. Mewakili seluruh Direksi dan Manajemen, dengan penuh rasa hormat dan tanggung jawab saya sampaikan Laporan Keberlanjutan PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga (BPR Syariah BDW) tahun buku 2025 yang merupakan bagian dan tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Bank tahun buku 2025.

Laporan ini tidak hanya sekedar cerminan dari hasil kinerja Bank pada tahun 2025 yang menorehkan hasil positif, tetapi juga merupakan bukti komitmen Bank untuk mengintegrasikan praktik berkelanjutan dalam kegiatan operasional dan bisnis Bank dan upaya perwujudan *amar ma'ruf nahi munkar*.

**"Langkah Baru Keberlanjutan: Mengakar dalam Budaya, Tumbuh dalam Nilai"**

Jika pada tahun pertama fokus kita adalah membangun kerangka dasar dan pemenuhan regulasi, maka pada tahun kedua ini, BPR Syariah BDW melakukan langkah yang lebih fundamental. Kami menyadari bahwa keberhasilan penerapan Keuangan Berkelanjutan tidak hanya bergantung pada kecanggihan sistem atau besarnya pembiayaan hijau, melainkan pada Budaya Kerja dan Nilai-Nilai Perusahaan yang dipegang teguh oleh setiap insan bank. Fokus utama kami di tahun ini adalah memastikan bahwa prinsip *Environmental, Social, and Governance (ESG)* telah terinternalisasi dalam karakter operasional kita. Kami melakukan penguatan pada:

- Amanah dalam Operasional: Mengintegrasikan etika syariah dengan kesadaran lingkungan dalam setiap proses bisnis, mulai dari operasional kantor hingga pelayanan nasabah.
- Perilaku Insan Bank: Mendorong setiap Account Officer (AO) dan Funding Officer (FO) untuk tidak hanya mengejar target finansial, tetapi juga bertindak sebagai konsultan bagi nasabah dalam memilih praktik bisnis yang ramah lingkungan dan berkelanjutan.
- Budaya Kerja Hijau: Mengubah kebiasaan kerja internal menjadi lebih efisien dalam penggunaan sumber daya (energi, air, dan kertas) sebagai wujud nyata kepedulian lingkungan dari dalam.

### Sinergi Bisnis Berbasis Keberlanjutan

Sejalan dengan Peraturan Daerah No. 01 Tahun 2024 tentang Ekonomi Hijau di D.I. Yogyakarta, kami terus mempertajam fungsi intermediasi bank. Penguatan nilai-nilai perusahaan memastikan bahwa setiap pembiayaan yang kami salurkan ke sektor-sektor potensial di Yogyakarta telah melalui pertimbangan dampak sosial dan lingkungan yang matang. Kami ingin memastikan bahwa setiap Rupiah yang dikelola bank membawa keberkahan bagi alam dan kesejahteraan bagi masyarakat.

### Komitmen Tata Kelola dan Unit Kerja

Melalui Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan yang terus kami optimalkan fungsinya, pengawasan terhadap risiko ESG semakin diperketat. Kami memastikan bahwa aspek kepatuhan bukan lagi sekadar formalitas, melainkan menjadi bagian dari tata kelola yang transparan dan akuntabel di bawah pengawasan langsung Direksi.

### Kinerja Keuangan Berkelanjutan

Secara umum, kinerja keuangan Bank pada tahun 2025 menunjukkan trend positif. BPR Syariah BDW mencapai kemajuan yang baik dalam hal indikator kinerja utama yang dicerminkan melalui keunggulan bisnis dan kepatuhan terhadap ketentuan perbankan. Sekalipun kondisi perekonomian global sedang tidak stabil, namun Bank tetap konsisten dengan kinerjanya yang dicerminkan melalui Laba Bersih tahun 2025 yang mencapai Rp 4,1 Miliar tumbuh sebesar 2,5% yoy. Hal ini menunjukkan kinerja Bank yang efektif dalam menghasilkan keuntungan dan nilai tambah bagi pemangku kepentingan.

	2025	2024
Asset	306.1	272.6
Laba	4.1	4.03
Pembiayaan	208	195.7
Tabungan	131.1	118.7
Deposito	112.2	92.1

\*dalam Miliar Rupiah

Dari sisi kualitas asset (NPF), pada tahun 2025 ini sedikit kenaikan dibandingkan tahun 2024 dengan ketercapaian yakni 5.94%. Meskipun demikian, Bank telah mengambil langkah-langkah mitigasi yang proaktif dan terukur melalui penguatan fungsi pemantauan serta skema restrukturisasi yang tepat sasaran, guna memastikan kualitas pembiayaan kembali bergerak ke level yang lebih optimal di periode mendatang. Nilai rasio BOPO pada tahun 2025 adalah 78.53% yang menunjukkan efisiensi yang meningkat dan pengelolaan biaya yang lebih baik berkorelasi dengan peningkatan pendapatan perusahaan.

Asset pada tahun 2025 adalah Rp 306.1 M tumbuh sebesar 12.28% dari tahun sebelumnya dan nilai pembiayaan yang tumbuh 6.29% yoy menunjukkan Bank terus melakukan ekspansi yang berkelanjutan seiring dengan peningkatan tatakelola dan basis data nasabah BPR Syariah BDW.

Pada aspek lingkungan khususnya operasional perbankan, Bank telah berupaya menerapkan konsumsi yang bijak seperti Gerakan Bijak dalam penggunaan alat elektronik dan air, pengoptimalan penggunaan kertas bekas, serta Gerakan menggunakan *tumbler* bagi seluruh karyawan guna mengurangi sampah plastik kemasan air mineral. Selain program yang dikhususkan pada internal perusahaan, Bank juga meluncurkan Program Satu Rekening Satu

Pohon bagi nasabah penabung dan deposan serta Gerakan Sedekah Botol Plastik yang dapat diikuti oleh seluruh mitra Bank yang datang ke Kantor Pusat BPR Syariah BDW.

Program Satu Rekening Satu Pohon dan sedekah botol plastik kembali diluncurkan bertepatan dengan Milad BPR Syariah BDW yang ke-31 yaitu tanggal 2 Februari 2025. Program ini merupakan program yang menawarkan *bundling* manfaat bagi nasabah penabung dan deposan yang membuka rekening baru di BPR Syariah BDW maka secara otomatis akan turut serta dalam hibah satu bibit pohon. Alhamdulillah, pada Desember 2025 beserta Nasabah dapat merealisasikan penanaman pohon yang berasal dari hibah nasabah. Pada periode kedua ini, Bank merealisasikan 750 bibit pohon mangrove.

Pada aspek sosial, kami berupaya meningkatkan kompetensi dan memberikan manfaat kepada internal seperti karyawan dan eksternal seperti masyarakat umum. Pada lingkup internal, manajemen berkomitmen menghadirkan lingkungan kerja yang kondusif, aman, memberikan paket remunerasi yang kompetitif, serta menyediakan kesempatan setara bagi pengembangan potensi dan karir yang dimiliki karyawan sebagai mitra strategis Bank.

Pada aspek pengembangan karyawan, manajemen secara rutin memberikan program pengembangan dan pendidikan pelatihan. Pada tahun 2025, biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan untuk pendidikan dan pelatihan adalah sebesar Rp321 juta meningkat sebesar 15.17% dari tahun sebelumnya. Selain program pengembangan dan pendidikan bagi karyawan, untuk meningkatkan motivasi dan kompetensi yang sehat, Perusahaan memberikan tunjangan kinerja kepada seluruh karyawan sesuai dengan hasil kinerjanya. Pemberian tunjangan kinerja ini dimulai pada sejak tahun 2024.

Pada lingkup eksternal, Bank menyalurkan dana tanggungjawab sosial dan lingkungan sebesar Rp294.6 juta. Selain hal tersebut, pada 2025 Bank juga meluncurkan program "Bagimu Guru" yang berfokus pada bantuan bagi guru di lingkungan sekolah Muhammadiyah di D.I. Yogyakarta.

#### Apresiasi dan Penutup

Tahun kedua ini adalah momentum "Langkah Baru Menuju Keberlanjutan" yang lebih mendalam. Dengan budaya kerja yang berorientasi pada keberlanjutan, kami yakin BPR Syariah BDW akan tumbuh menjadi lembaga keuangan syariah yang tidak hanya kuat secara finansial, tetapi juga menjadi rahmat bagi semesta (*Rahmatan lil 'Alamin*).

Kami menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh karyawan yang telah mengadopsi nilai-nilai baru ini dengan penuh dedikasi, serta kepada nasabah dan mitra strategis atas kepercayaan yang terus diberikan.

Mari kita lanjutkan perjalanan ini dengan semangat kebersamaan demi masa depan Yogyakarta yang lebih hijau dan sejahtera.

*Jazakumullah khairan katsiran*

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*



Mardiyana, S.Pd., MM.

Direktur Utama BPR Syariah BDW

## Surat Pernyataan Direksi dan Komisaris tentang Pertanggungjawaban atas Laporan Keberlanjutan PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga Tahun 2025

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Keberlanjutan PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Keberlanjutan dimaksud. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Yogyakarta, 15 April 2026

Direksi

  
Mardiyana, S.Pd., MM.  
Direktur Utama



  
Sindu Rifai, ST., MM.  
Direktur Ops. YMFK & MR

Dewan Komisaris

  
Gita Danupranata, SE., MM.  
Komisaris Utama

  
Riduwan, SE., MAg.  
Komisaris

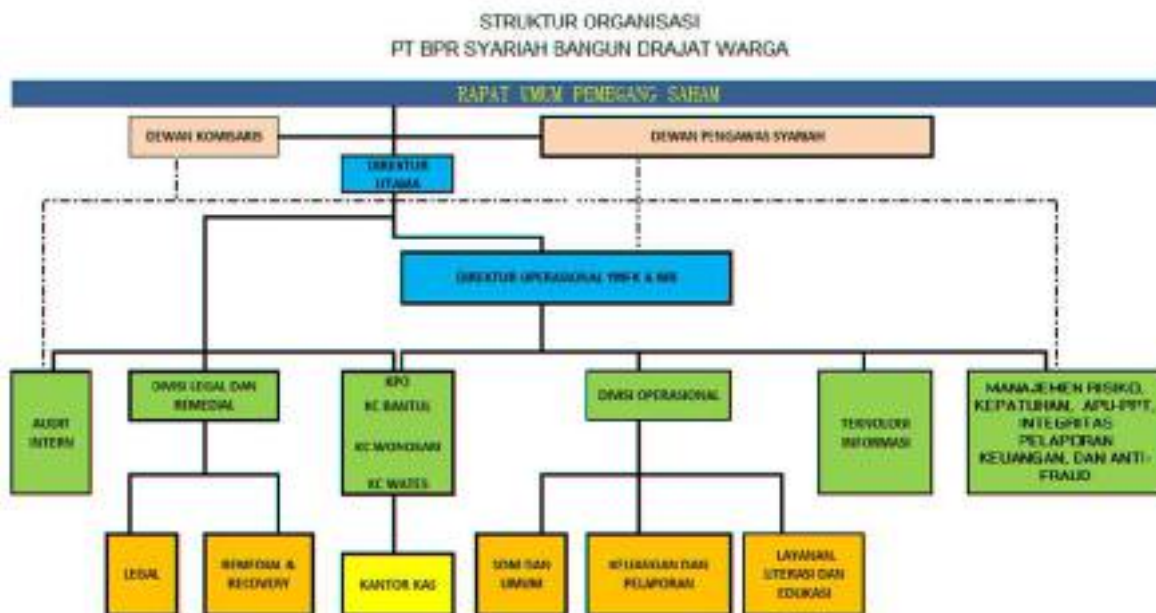


B A G I A N 5

# TATAKELOLA BERKELANJUTAN

# Struktur Tatakelola Perusahaan

Struktur tatakelola PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga mengacu pada Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseoran Terbatas yang terdiri dari organ utama dan organ pendukung perseroan serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tatakelola Bagi Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah.



Organ utama perusahaan meliputi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah, dan Direksi. Secara terperinci organ utama BPR Syariah BDW adalah sebagai berikut:

## Dewan Komisaris

Komisaris Utama	1
Komisaris	1

## Dewan Pengawas Syariah

Ketua DPS	1
Anggota DPS	1

## Direksi

Direktur Utama	1
Direktur Operasional merangkap Yang Membawahkan Fungsi Kepatuhan dan Manajemen Risiko	1

Pada tahun 2025, perusahaan melaksanakan RUPS-Luar Biasa untuk meminta persetujuan pengunduran diri Saudara Rachmad, SEI., MSi. sebagai Direktur Bisnis PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga, meminta persetujuan perpanjangan masa jabatan Dewan Pengawas Syariah PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga dan meminta persetujuan perubahan pemegang saham karena turun waris.

## Struktur Tatakelola Keberlanjutan

Salah satu langkah awal dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan adalah pembentukan Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan melalui Surat Keputusan Direksi Nomor 001/SK.DIR/BDW/I/2024 yang bertanggungjawab atas pelaksanaan dan penerapan Keuangan Berkelanjutan. Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan ini diketuai dan langsung dibawah Direktur Utama BPR Syariah BDW. Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan BPR Syariah BDW terus menjalankan mandatnya secara konsisten dalam mengawal implementasi prinsip keuangan berkelanjutan. Hingga saat ini, unit yang mengintegrasikan fungsi operasional, bisnis, dan kepatuhan ini tetap aktif beroperasi di bawah koordinasi langsung Direktur Utama untuk memastikan seluruh target strategis tercapai.

## Tugas dan Tanggungjawab UK Keuangan Berkelanjutan

PaBank telah membentuk Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan untuk menyusun, mengkoordinasikan, mengarahkan, dan mengawasi pelaksanaan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB). Pembentukan ini merupakan wujud komitmen Bank dalam implementasi Tata Kelola Keberlanjutan yang senantiasa memperhatikan capaian kinerja ekonomi, kinerja lingkungan, serta sosial dalam setiap kegiatan operasional dan bisnis. Unit Kerja ini secara kolektif pengawasan dilakukan oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Syariah. Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan ini terdiri dari:

Advisory	:	Dewan Komisaris
Ketua merangkap anggota	:	Direktur Utama
Wakil Ketua 1 merangkap anggota	:	Direktur Ops. & YMFK MR
Wakil Ketua 2 merangkap anggota	:	Direktur Bisnis
Team aksi keuangan berkelanjutan merangkap anggota	:	1. Kepala Divisi Operasional 2. PE Kepatuhan dan MR
Anggota	:	1. Pimpinan KPO 2. Pimpinan Cabang 3. Account Officer 4. Funding Officer 5. Bagian literasi dan edukasi

Hingga saat ini, **Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan tetap aktif menjalankan fungsinya** secara konsisten dalam mengawal implementasi RAKB, dengan senantiasa mengacu pada prosedur dan standar tata kelola yang berlaku.

## Pengembangan dan Kompetensi Keberlanjutan

Peningkatan biaya pendidikan dan pelatihan pada tahun 2024 adalah sebesar 15,18% yoy dengan total nilai Rp321juta. Program pengembangan Sumber Daya Manusia melalui pendidikan dan pelatihan ini diharapkan mampu meningkatkan kompetensi, refreshment kemampuan praktis karyawan, dan secara umum meningkatkan kinerja karyawan. Pendidikan dan pelatihan yang diikuti oleh karyawan maupun pengurus tentunya memiliki dampak ganda baik bagi internal SDM maupun bagi Perusahaan. Bagi internal SDM, pelaksanaan pendidikan dan pelatihan ini merupakan wujud nyata Perusahaan dalam memberikan kesempatan yang sama bagi seluruh SDM dalam pengembangan diri dan secara lebih luas pengembangan karir. Sedangkan dari sisi Perusahaan, program ini diharapkan mampu meningkatkan kinerja karyawan yang secara domino meningkatkan kinerja Perusahaan.

Pada tahun 2025, Bank telah mengirim karyawan untuk mengikuti pelatihan terkait dengan tatakelola, manajemen risiko, dan analisa lainnya. Akan tetapi secara khusus pendidikan terkait dengan Keuangan Berkelanjutan belum dilaksanakan karena keterbatasan penyelenggara

diklat tersebut. Akan tetapi nilai-nilai Keuangan Berkelanjutan secara berkala ditanamkan melalui diklat non-resmi.

Sertifikasi yang diikuti pada tahun 2025 antara lain adalah Sertifikasi Direksi Tingkat II diikuti oleh 2 (dua) orang Direksi, Sertifikasi Dewan Pengawas Syariah oleh Anggota DPS, dan Sertifikasi PE oleh 2 (dua) orang Pejabat Eksekutif.

## Manajemen Risiko Lingkungan dan Sosial

Bagi BPR Syariah BDW, Manajemen Risiko Lingkungan dan Sosial bukan sekadar pemenuhan regulasi, melainkan perwujudan dari nilai Amanah dan prinsip *Maqashid Syariah*, khususnya dalam keberlangsungan hidup manusia (*Hifdz al-Nafs*).

### 1. Kerangka Kerja Pengelolaan Risiko

Kami menerapkan pendekatan berlapis dalam mengidentifikasi dan mengelola risiko ESG (*Environmental, Social, and Governance*):

- Identifikasi Dini (*Screening*): Setiap permohonan pembiayaan baru wajib melalui proses penyaringan awal untuk memastikan usaha nasabah tidak termasuk dalam Negative List (seperti usaha yang merusak lingkungan, mempekerjakan anak di bawah umur, atau sektor yang tidak sesuai prinsip Syariah).
- Kategorisasi Risiko: Bank mengelompokkan calon nasabah ke dalam tiga kategori risiko:
  - Risiko Rendah: Usaha yang memiliki dampak minimal (misal: jasa perdagangan skala kecil).
  - Risiko Sedang: Usaha yang memiliki dampak namun dapat dikelola (misal: industri pengolahan makanan dengan limbah domestik).
  - Risiko Tinggi: Usaha yang berpotensi merusak ekosistem secara signifikan.

### 2. Proses Mitigasi dan Penilaian

Dalam implementasi operasionalnya, unit bisnis (*Account Officer*) bersama unit kepatuhan melakukan evaluasi mendalam melalui:

- Tahapan; Tindakan Nyata
- *Due Diligence*; Meninjau kepemilikan izin lingkungan (SPPL/UKL-UPL) sesuai skala usaha nasabah, terutama untuk sektor produktif di wilayah D.I. Yogyakarta.
- Kunjungan Lapangan; Memastikan secara fisik bahwa praktik usaha nasabah tidak mengganggu ketertiban sosial atau mencemari sumber daya air/tanah di lingkungan sekitar.
- Klausul Keberlanjutan; Memasukkan komitmen pengelolaan lingkungan ke dalam akad pembiayaan sebagai bentuk edukasi dan pengikat tanggung jawab nasabah.

### 3. Integrasi Budaya Kerja dalam MRLS (Manajemen Risiko Lingkungan Sosial)

Sesuai dengan tema tahun kedua kita, MRLS kini menjadi bagian dari Budaya Kerja setiap insan Bank:

- Edukasi Nasabah: AO tidak hanya menilai agunan, tetapi juga memberikan literasi kepada nasabah mengenai efisiensi energi dan pengelolaan limbah sebagai bagian dari layanan pendampingan.
- Monitoring Berkala: Pengawasan terhadap nasabah dilakukan secara rutin untuk memastikan tidak ada perubahan aktivitas bisnis yang melanggar prinsip lingkungan dan sosial di tengah masa pembiayaan.

### 4. Penyelarasan dengan Ekonomi Hijau DIY

Mengingat fokus pada **Perda No. 01 Tahun 2024 tentang Ekonomi Hijau**, BPR Syariah BDW memberikan perhatian khusus pada risiko sosial terkait kearifan lokal. Kami memastikan pembiayaan yang disalurkan mendukung harmoni sosial di Yogyakarta dan tidak berbenturan dengan nilai-nilai budaya masyarakat setempat.

Kami meyakini bahwa pembiayaan yang sehat adalah pembiayaan yang tidak meninggalkan beban bagi lingkungan dan tidak menciptakan ketimpangan sosial. Mitigasi risiko hari ini adalah investasi untuk keberkahan masa depan

## Keterlibatan Pemangku Kepentingan

Penyelarasan visi menuju perbankan hijau menjadi prioritas BPR Syariah BDW yang diwujudkan melalui edukasi inklusif mengenai nilai tambah keuangan berkelanjutan kepada seluruh pemangku kepentingan di setiap kesempatan. Dengan komitmen pada program literasi yang konsisten, Bank optimis dapat membangun kesadaran kolektif yang kuat untuk mentransformasi seluruh operasional dan bisnis Bank menjadi lebih berkelanjutan..

## Permasalahan Penerapan Keuangan Berkelanjutan

BPR Syariah BDW berkomitmen dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan sebagaimana diatur dalam POJK 51 Tahun 2017 dan secara umum dalam UU P2SK. Akan tetapi dalam penetapannya tentunya BPR Syariah BDW menghadapi sejumlah tantangan dalam penerapannya. Tantangan yang dihadapi pada penerapan tahun kedua ini masih berkaitan dengan tantangan di lingkup internal, diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Keterbatasan pemahaman SDM terkait konsep Keuangan Berkelanjutan
2. Terbatasnya pendidikan dan pelatihan terkait dengan Keuangan Berkelanjutan di tingkat BPR Syariah
3. Tantangan terbesar dalam perubahan adalah internal organisasi. Sehingga menjadi tugas besar bagi manajemen dan Unit Kerja Khusus Keuangan Berkelanjutan dalam edukasi dan perubahan budaya organisasi yang mendukung implementasi Keuangan Berkelanjutan
4. Belum tersedianya perangkat dan infrastruktur dalam penerapan keuangan berkelanjutan

Sebagai bentuk solusi dan upaya dalam menghadapi tantangan sebagaimana dijelaskan diatas, Bank melakukan langkah sebagai berikut:

1. Internal campaign yang masif di seluruh jaringan kantor
2. Sinkronisasi RAKB dengan RBB
3. Melibatkan nasabah dalam implementasi Keuangan Berkelanjutan
4. Bank melakukan publikasi kegiatan yang berkaitan dengan Keuangan Berkelanjutan



B A G I A N 6

# KINERJA BERKELANJUTAN



# KINERJA EKONOMI



## KINERJA EKONOMI

Sebagai Lembaga intermediasi keuangan daerah yang menjalankan prinsip Syariah dalam kegiatan usahanya dan merupakan salah satu BPR/S terbesar di DI Yogyakarta, BPR Syariah BDW secara konsisten mengoptimalkan kinerja ekonomi yang berkelanjutan dalam ekosistem keuangan Islam di Indonesia. Bank melakukan akselerasi sehingga mampu dan terbukti menjadi mitra finansial yang kompetitif, mitra sosial yang amanah, dan mitra spiritual bagi nasabah dan masyarakat. Selain akselerasi yang bersifat kuantitatif, BPR Syariah BDW juga secara konsisten melaksanakan literasi dan edukasi yang berkelanjutan kepada masyarakat yang diharapkan mampu meningkatkan tingkat inklusi keuangan Syariah di Indonesia secara khusus di DI Yogyakarta.

Kinerja Tahun 2025	% Growth	2025	2024	2023
	<b>Aset</b>	12.28%	306.1	272.6
<b>Laba</b>	2.5%	4.1	4	2.5
<b>Pembiayaan</b>	6.29%	208	195.7	158.6
<b>Tabungan</b>	21.82%	131.1	118.7	110.6
<b>Deposito</b>	11.10%	112.2	92.1	61.4

\*dalam Miliar Rupiah

	2025	2024	2023
<b>FDR</b>	84.81%	92.2%	92.2%
<b>BOPO</b>	78.53%	73.8%	76.7%
<b>ROE</b>	22.90%	30.2%	21.8%
<b>ROA</b>	1.91%	2.1%	1.8%

- **Pertumbuhan Konsisten:** Aset Bank menunjukkan tren kenaikan yang sangat sehat selama tiga tahun terakhir. Pertumbuhan sebesar 12,28% yoy pada tahun 2025 menandakan kepercayaan masyarakat dan skala bisnis bank yang terus membesar.
- **Fungsi Intermediasi:** Penyaluran pembiayaan tumbuh sebesar 6,29% yoy mencapai Rp208 Miliar. Hal ini memberikan ruang bagi Bank untuk mengalokasikan porsi pembiayaan ke sektor-sektor hijau sesuai rencana strategis 2025.
- **Loyalitas Nasabah:** Pertumbuhan signifikan terlihat pada instrumen Tabungan (21,82%) dan Deposito (11,10%).
- **Implikasi Strategis:** Peningkatan tabungan yang sangat tinggi menunjukkan bahwa strategi edukasi dan pendekatan personal Bank kepada masyarakat Yogyakarta sangat efektif. Ini merupakan realisasi dari program Satu Rekening Satu Pohon di tahun 2025.
- Tahun 2025 menandai fase resiliensi bagi BPR Syariah BDW. Meskipun terdapat tantangan pada rasio efisiensi (BOPO) dan kenaikan NPF (5,94%), Bank berhasil mencatatkan pertumbuhan aset yang solid melampaui Rp300 Miliar. Penurunan FDR menjadi 84,81% memberikan fleksibilitas likuiditas yang akan kami optimalkan untuk mendanai sektor ekonomi hijau di D.I. Yogyakarta, sejalan dengan mandat pembangunan berkelanjutan daerah

### Segmented Portofolio Berkelanjutan

Pada portofolio keberlanjutan yang menjadi pengamatan Bank dalam implementasi Keuangan Berkelanjutan adalah sebagai berikut;

	2025
Konstruksi dan real estate	118.60*
Pendidikan	16.5*
Program Satu Rekening Satu Pohon	750 Rekening

\*dalam Miliar Rupiah

Pembiayaan	2025	2024	2023
Investasi	46.34	47.09	51.54
Konsumsi	24.43	27.76	25.92
Modal Kerja	137.28	120.89	82.21

\*dalam Miliar Rupiah

Sebagaimana dalam RAKB yang telah disusun pada tahun sebelumnya, segmented portofolio pada penerapan Keuangan Berkelanjutan yang ditetapkan Bank adalah pembiayaan sektor Konstruksi dan Real Estate serta pembiayaan sektor pendidikan. Portofolio pembiayaan sektor konstruksi dan real estate adalah Rp 118.60 Miliar. Pembiayaan sektor konstruksi dan real estate yang terus ditingkatkan oleh Bank ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pada tujuan pembangunan berkelanjutan nomor 9 terkait infrastruktur dan nomor 11 kota dan komunitas yang berkelanjutan. Dengan peningkatan pembiayaan pada sektor ini, juga diharapkan secara domino mampu mendorong lahirnya ekosistem perekonomian yang baru di lingkungan pengembangan tersebut dan mendorong tujuan pembangunan berkelanjutan nomor 1 menghapus kemiskinan dan nomor 8 pekerjaan layak dan pertumbuhan ekonomi.



Peningkatan pembiayaan pada sektor pendidikan ini merupakan komitmen Bank dalam berkontribusi pada tujuan pembangunan berkelanjutan nomor 4 pendidikan bermutu. Dengan adanya pendidikan bermutu dan generasi yang lebih baik, diharapkan secara domino dapat mewujudkan tujuan pembangunan berkelanjutan yang lainnya seperti tujuan nomor 4 pekerjaan yang layak dan pertumbuhan ekonomi, tujuan nomor 1 menghapus kemiskinan, tujuan nomor 2 mengakhiri kelaparan.



Program satu rekening satu pohon merupakan program yang kembali diluncurkan Bank pada 2 Februari 2025 sebagai wujud komitmen Bank dalam implementasi Keuangan Berkelanjutan dan menyelaraskan kegiatan bisnis Bank dengan lingkungan hidup. Program ini memberikan bundling manfaat baik bagi Bank maupun nasabah yang melakukan pembukaan rekening di BPR Syariah BDW secara otomatis ikut serta hibah pohon secara gratis. Pada tahun pertama penerapan program ini, Bank Bersama dengan nasabah melakukan hibah 750 bibit pohon

mangrove di Hutan Mangrove Pantai Pasir Kadilangu, Jangkaran, Temon, Kulon Progo pada Desember 2025. Program ini juga merupakan wujud dukungan Bank untuk tujuan pembangunan berkelanjutan nomor 13 penanganan perubahan iklim, 14 menjaga ekosistem laut, 15 menjaga ekosistem darat.



### Meningkatkan Ekosistem Islam

BPR Syariah BDW berkomitmen mendorong pertumbuhan ekosistem keuangan Syariah dalam praktik perbankan. Selain produk yang dikembangkan berdasarkan pada prinsip Syariah, upaya yang dilakukan BPR Syariah BDW antara lain melalui zakat perusahaan, zakat karyawan, serta sebagai Lembaga Keuangan Syariah Penerima Wakaf Uang





# KINERJA SOSIAL



## KINERJA SOSIAL

Bagi PT BPR Syariah BDW, kinerja sosial adalah manifestasi dari prinsip *Rahmatan lil 'Alamin*. Fokus kami adalah menciptakan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan melalui pengembangan sumber daya manusia (HAM dan ketenagakerjaan), perlindungan konsumen, dan kontribusi nyata pada masyarakat (lingkungan dan keterlibatan dalam masyarakat).

### Pengembangan Sumber Daya Manusia

Dalam pengembangan BPR Syariah BDW ditengah ketidakpastian ekonomi global dan tantangan penerapan Keuangan Berkelanjutan, Sumber Daya Manusia (SDM) menjadi kunci utama dan penting bagi perusahaan. Sebagai asset non kuantitatif, SDM menjadi sorotan penting bagi Bank Berkelanjutan. Bank telah menetapkan Standar Prosedure terkait dengan Pengembangan SDM yang tidak hanya berfokus pada target kinerja Bank akan tetapi juga pengembangan kualitas dan kesempatan setara bagi seluruh SDM.

Praktik ketenagakerjaan yang dijalankan perusahaan, BPR Syariah BDW berkomitmen untuk terus memberikan rasa aman dan nyaman bagi SDM, menjalankan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, serta mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan secara umum maupun secara khusus tujuan nomor 1 menghapus kemiskinan, nomor 4 pendidikan bermutu, nomor 5 kesetaraan gender, dan nomor 8 pekerjaan layak.



### Komposisi SDM

Komposisi SDM dalam bagian ini menjelaskan komposisi karyawan diluar pengurus (Direksi, Dewan Komisaris, DPS)

#### Komposisi SDM berdasarkan Jenis Kelamin

Laki-Laki	38	54%
Perempuan	32	46%
Jumlah	70	

#### Komposisi SDM berdasarkan tingkat pendidikan dan gender

Tingkat Pendidikan	Jumlah	% Jumlah
SMA	14	20%
Diploma	4	6%
Strata satu	49	70%
Magister	3	4%
Jumlah	70	

#### Komposisi SDM berdasarkan gender dan jabatan

Jabatan	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
Pejabat Eksekutif (PE)	6	3	9
Kepala Bagian dan Wakil PE	1	3	4
Koordinator	4	4	8
Staff	28	21	48
Jumlah			70

## Remunerasi Pegawai

Remunerasi merupakan salah satu bentuk apresiasi atas hasil kinerjanya dan motivasi untuk peningkatan kinerja bagi SDM. Sistem remunerasi perusahaan diatur sesuai dengan ketentuan perundang-undangan dan kemampuan perusahaan dengan meninjau berbagai aspek baik dari sisi posisi jabatan, keahlian, maupun risiko yang melekat pada pegawai tersebut. Remunerasi yang diberikan kepada pegawai tidak terbatas pada gaji saja, akan tetapi juga fasilitas dana pensiun yang akan diberikan ketika pegawai memasuki masa pensiun.

Bentuk dan Jenis Manfaat	Pegawai Tetap	Pegawai Kontrak
Gaji Pokok	√	√
Tunjangan Fungsional	√	√
Tunjangan Kinerja	√	√
Tunjangan Hari Raya	√	√
Tunjangan Makan	√	√
Tunjangan Transport	√	√
Tunjangan Keluarga	√	√
Tunjangan Komunikasi	√	√
Tunjangan Risiko	√	√
Tunjangan PPh Pasal 21	√	√
BPJS Kesehatan	√	√
Asuransi Kesehatan (DSM Muhammadiyah)	√	√
Jaminan Pensiun (BPJS Tenaga Kerja)	√	√
Tabungan Pensiun	√	√
DPLK Swasta	√	√

Pada tahun 2025, tidak terdapat remunerasi karyawan. sedangkan Rasio gaji pegawai yaitu:

	Rasio (%)
Gaji pegawai terendah terhadap UMK	148
Gaji pegawai terendah terhadap gaji pegawai tertinggi	31,42
Gaji pegawai middle terhadap gaji pegawai tertinggi	45,43
Gaji pegawai tertinggi terhadap gaji Direksi terendah	46,09
Gaji pegawai tertinggi terhadap gaji Direksi tertinggi	37,04

Perusahaan juga memberikan *reward* bagi SDM baik berupa finansial maupun non finansial. *Reward* berupa finansial meliputi tunjangan kinerja, bonus pencapaian, tantiem, jasa produksi, pembagian laba perusahaan, fasilitas kesehatan, hari cuti, dan pembiayaan bagi pegawai. Sedangkan *reward* non finansial yang diberikan berupa penghargaan umrah bagi pegawai sesuai dengan ketentuan internal. Perusahaan juga memberikan fasilitas lain dalam bentuk *taawun* dalam suka maupun duka cita seperti pernikahan, sakit, keluarga meninggal dunia, dan lain sebagainya.

## Pengembangan dan Pelatihan Pegawai

Salah satu bentuk tanggungjawab perusahaan untuk SDM adalah memberikan kesempatan untuk pengembangan diri melalui berbagai bentuk program pengembangan SDM.

Pengembangan kompetensi pegawai dilaksanakan melalui berbagai macam bentuk kegiatan diantaranya pelatihan, workshop, gelar perkara untuk peningkatan awareness terhadap manajemen risiko dan kepatuhan, promosi, dan bentuk pengembangan lainnya. Kesempatan keikutsertaan pendidikan dan pelatihan guna pengembangan diri diikuti oleh pegawai dari seluruh jenjang jabatan tanpa terkecuali. Total biaya pendidikan dan pelatihan pada tahun 2025 adalah Rp321 juta.

Selain program pengembangan bagi pegawai aktif, perusahaan juga memiliki program pendidikan bagi pegawai yang akan memasuki usia pensiun. Pendidikan ini dilaksanakan dengan tujuan peningkatan kompetensi SDM dan persiapan masa pensiun. Program pendidikan menuju usia pensiun ini dapat diikuti oleh pegawai pada masa bebas tugas sebelum pensiun atau 3 bulan sebelum memasuki masa pensiun.

#### Kenyamanan dan Keamanan Lingkungan Kerja

Dalam pengelolaan SDM, BPR Syariah BDW berupaya memberikan fasilitas lingkungan kerja yang mendukung terciptanya kenyamanan dalam bekerja dan rasa aman dari kecelakaan. Untuk itu, perusahaan berkomitmen untuk memenuhi aspek Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) sebagai upaya menciptakan kegiatan bisnis yang berkelanjutan dan *zero accident*. Upaya memberikan kenyamanan dan keamanan tidak hanya berfokus pada aspek fisik, tapi juga psikis dan spiritual diantaranya kebebasan dalam melaksanakan ibadah dan fasilitas peningkatan kualitas ibadah bagi pegawai Bank.

#### Perlindungan Konsumen

Dalam hal pelayanan, pengembangan produk dan layanan, serta perlindungan konsumen, BPR Syariah BDW berkomitmen untuk terus memberikan yang terbaik bagi konsumen dengan terus memperhatikan aspek-aspek dalam perlindungan konsumen, perlindungan data pribadi, dampak bagi sosial dan lingkungan, serta *added value* bagi Bank maupun konsumen.

Dalam hal pemberian layanan, Bank memastikan tidak ada perlakuan bagi seluruh konsumen, senantiasa melaksanakan itikad baik dalam kegiatan usaha Bank, serta memperhatikan dan menerapkan norma yang berlaku di sosial serta yang diatur dalam ketentuan perundang-undangan.

#### Tanggungjawab Sosial dan Lingkungan (TJSL)

Sebagai salah satu komitmen BPR Syariah BDW dalam tercapainya *Sustainable Development Goals (SDGs)*, perusahaan melaksanakan program tanggungjawab sosial dan lingkungan (TJSL) dengan tujuan utama menebar manfaat baik bagi lingkungan dimana Bank beroperasi, masyarakat yang merupakan mitra utama Bank, dan seluruh pemangku kepentingan Bank.

Dalam penerapan program TJSL, Bank bekerjasama dengan LazisMu DI Yogyakarta, dan secara khusus BPR Syariah BDW juga merupakan Kantor Layanan LazisMu yang dapat melakukan penghimpunan dan penyaluran dana sosial.

#### Literasi Keuangan

Literasi keuangan dan praktik Keuangan Berkelanjutan merupakan dua aspek yang tidak terpisahkan dan berkaitan. Literasi keuangan akan memberikan dampak pada peningkatan pemahaman dan kemampuan dalam hal praktik keuangan pada pelaku usaha maupun masyarakat umum, sedangkan Keuangan Berkelanjutan mengacu pada prinsip keberlanjutan dalam keputusan keuangan. Praktik Keuangan Berkelanjutan tidak mampu berjalan dengan baik apabila pemahaman dan pengetahuan masyarakat terkait praktik keuangan masih rendah.

Oleh sebab itu, Bank melalui Unit Kerja Literasi dan Edukasi secara berkala dan terencana melaksanakan kegiatan literasi dan edukasi kepada masyarakat terkait dengan keuangan

khususnya keuangan Syariah yang secara domino diharapkan mampu meningkatkan inklusi keuangan dan kontribusi terhadap tujuan pembangunan berkelanjutan.

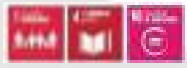

Kegiatan literasi yang dilaksanakan pada tahun 2025 menyasar masyarakat dari berbagai lapisan. Mulai dari pelajar, pelaku UMKM, Lembaga Pendidikan, dan masyarakat umum.

#### Program TJSJ

Pada tahun 2025, total TJSJ yang disalurkan Bank adalah Rp234.229.025 dalam berbagai bidang. Secara umum penyaluran TJSJ berdasarkan bidang atau sektor penyaluran adalah sebagai berikut:

Sektor Penyaluran	Jumlah (Rp)
Bidang pendidikan	49.135.000
Bidang kesehatan	2.000.000
Bidang lingkungan	18.866.500
Bidang sosial kemanusiaan	103.492.500
Bidang dakwah dan keagamaan	60.735.025
<b>Total Penyaluran</b>	<b>234.229.025</b>

Sedangkan secara khusus program TJSJ yang dijalankan BDW dalam hal pemberdayaan masyarakat adalah sebagai berikut:

No	Program	Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	Penjelasan
1	Bagimu Guru	SDGs 1 menghapus kemiskinan, SDGs 4 pendidikan bermutu, SDGs 10 mengurangi ketimpangan 	Program yang diluncurkan kembali oleh BPR Syariah BDW pada 2 Februari 2025 bekerjasama dengan LazisMu DI Yogyakarta dan Majelis Dikdasmen PWM DI Yogyakarta ini merupakan program bantuan kesejahteraan bagi guru di lingkungan pendidikan Muhammadiyah.
2	Pembiayaan Bakti BDW	SDGs 3 melambangkan komitmen untuk menjamin kehidupan yang sehat dan mendorong kesejahteraan bagi semua orang di segala usia. 	Pembiayaan Bakti BDW adalah kerjasama antara Bank dan PKU Muhammadiyah Bantul dalam rangka pembiayaan untuk pengobatan operasi katarak dan pengadaan alat bantu dengar.

#### Mekanisme Pengaduan

BPR Syariah BDW menyediakan sistem pengaduan konsumen yang merupakan salah satu bentuk komitmen Bank dalam perlindungan konsumen. Dalam situs website BPR Syariah BDW tersedia mekanisme pengaduan konsumen baik melalui interna Bank maupun OJK. Secara



# KINERJA LINGKUNGAN



## KINERJA LINGKUNGAN HIDUP

BPR Syariah BDW menyadari bahwa kelestarian lingkungan adalah amanah yang harus dijaga demi keberlangsungan generasi mendatang. Di tahun kedua implementasi Keuangan Berkelanjutan, kami fokus pada dua pilar utama: Efisiensi Internal (*Green Operations*) dan Pembiayaan Berwawasan Lingkungan (*Green Financing*).

### Internal Campaign

Masih melanjutkan program di tahun 2024, pada tahun 2025 ini Bank kembali memberlakukan *internal campaign* dengan Gerakan hemat energi. Program ini diharapkan mampu memberikan edukasi kepada seluruh SDM Bank untuk melaksanakan konsumsi yang bertanggungjawab. Gerakan hemat energi ini meliputi bijak dalam penggunaan daya listrik, bijak dalam penggunaan air, dan bijak dalam konsumsi bahan bakar mesin. Unit Kerja Keuangan Berkelanjutan memasang sticker peringatan di setiap jaringan kantor sebagai pengingat bagi SDM terkait dengan Gerakan hemat energi ini. Selain itu, tempat sedekah botol sampah juga masih difungsikan oleh Bank.



Gerakan hemat energi dan komitmen atas pengurangan botol plastic ini merupakan dukungan Bank dalam pencapaian SDGs nomor 12 konsumsi dan produksi bertanggungjawab, SDGs nomor 13 penanganan perubahan iklim, dan SDGs 15 menjaga ekosistem darat.



### Konsumsi Energi

Dalam setiap aktivitas operasional Bank tentunya membutuhkan konsumsi energi. BPR Syariah BDW berupaya menggunakan sumber-sumber energi secara efisien dan bijak, selain mendukung penerapan Keuangan Berkelanjutan, hal ini juga mendukung efisiensi beban operasional atas konsumsi energi. Konsumsi energi pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Listrik	Biaya Energi (Rp)	97,64 juta
	Besar Energi (GJ)	206,82 GJ
	Intensitas Pemakaian Energi (Rp/GJ)	472.101 Rp/GJ
Bensin	Biaya Energi (Rp)	129,6 Juta
	Besar Emisi Karbon	23.950,08 kg CO <sub>2</sub> eq
	Intensitas Pemakaian Energi (Rp/kg CO <sub>2</sub> eq)	5.411,26 Rp/ kg CO <sub>2</sub> eq

Perhitungan konsumsi energi ini meliputi seluruh jaringan kantor Bank. Sumber energi dihitung berdasarkan dengan invoice pembayaran yang dikelola oleh Bagian Umum yang kemudian dikonversikan menjadi satuan gigajoules untuk konsumsi listrik. Sedangkan konsumsi bahan bakar mesin, Bank mengkonversi menjadi besar emisi karbon yang dihasilkan atas penggunaan bahan bakar tersebut.

#### Penanaman Pohon

Melalui program satu rekening satu pohon yang telah dibahas pada bagian sebelumnya, Bank bersama dengan nasabah pada bulan November 2025 melaksanakan penanaman 750 bibit pohon mangrove di Hutan Mangrove Pantai Pasir Kadilangu, Jangkaran, Temon, Kulon Progo. Selain bermanfaat sebagai green campaign Bank, kegiatan ini juga memberikan dampak positif bagi lingkungan diantaranya mencegah abrasi pantai, mencegah erosi, menjaga ekosistem perairan, serta menjaga iklim dan cuaca.





## BAGIAN 7

# PENGEMBANGAN PRODUK DAN INOVASI

## Mengakselerasi Solusi Keuangan Hijau

Di tengah dinamika ekonomi digital dan tuntutan pelestarian lingkungan, BPR Syariah BDW memandang inovasi sebagai mesin penggerak utama keberlanjutan. Fokus inovasi kami tahun ini adalah menghadirkan solusi keuangan yang tidak hanya menguntungkan secara finansial, tetapi juga memberikan dampak ekologis dan sosial yang nyata.

### 1. Inovasi Produk Berbasis Lingkungan (*Green Products*)

Kami terus mengembangkan instrumen keuangan yang secara langsung berkontribusi pada perbaikan ekosistem di D.I. Yogyakarta:

- **Program Unggulan: "Satu Rekening Satu Pohon"**  
Sebuah inovasi produk tabungan dan pembiayaan di mana setiap pembukaan rekening baru dikonversikan menjadi penanaman satu bibit pohon. Hingga tahun 2025, inovasi ini telah berhasil merealisasikan penanaman **750 pohon**, yang secara langsung mendukung **SDG 15 (Ekosistem Daratan)**.
- **Pembiayaan Konstruksi Ramah Lingkungan**  
Mengoptimalkan portofolio sektor konstruksi sebesar **Rp118,60 Miliar** dengan memberikan preferensi serta skema bagi hasil yang kompetitif bagi pengembang yang mengadopsi standar bangunan hijau (*green building*) dan efisiensi energi.

### 2. Transformasi Digital dan Efisiensi Operasional (SDG 9)

Inovasi teknologi merupakan pilar penting dalam "Langkah Baru Keberlanjutan" untuk mengurangi jejak karbon internal:

- **Digital Onboarding & Paperless System:**  
Pengembangan sistem pembukaan rekening dan pengajuan pembiayaan secara digital guna meminimalkan penggunaan kertas (*paperless*). Hal ini merupakan investasi strategis yang tecermin dalam rasio BOPO Bank, sebagai upaya jangka panjang meningkatkan efisiensi dan kecepatan layanan.
- **Layanan Mobile Banking Syariah:**  
Memperkuat fitur layanan digital untuk memudahkan nasabah melakukan transaksi tanpa harus datang ke kantor kas, sehingga mengurangi emisi karbon dari mobilitas transportasi nasabah.

### 3. Inovasi Pembiayaan Modal Kerja Inklusif (SDG 8)

Dengan pertumbuhan modal kerja mencapai **Rp137,28 Miliar**, Bank melakukan inovasi pada model penilaian kredit (*credit scoring*):

- **Integrasi Variabel ESG:** Memasukkan kriteria lingkungan dan sosial ke dalam analisis kelayakan pembiayaan. Inovasi ini memastikan bahwa modal yang disalurkan Bank hanya digunakan untuk aktivitas bisnis yang bertanggung jawab dan tidak merusak lingkungan.
- **Produk Pembiayaan Pendidikan Berkelanjutan:**  
Menyediakan skema pembiayaan pendidikan senilai **Rp16,5 Miliar** dengan proses yang lebih mudah dan cepat, guna mendukung terciptanya SDM unggul di Yogyakarta sesuai dengan **SDG 4**.

### 4. Strategi Inovasi Mendatang (Roadmap 2026)

Sebagai bagian dari rencana aksi ke depan, BPR Syariah BDW tengah mengkaji pengembangan produk "**Pembiayaan Energi Terbarukan**" skala mikro, seperti pembiayaan instalasi panel surya untuk UMKM dan rumah tangga, guna mendukung **Perda No. 01 Tahun 2024 tentang Ekonomi Hijau**.

## Matriks Inovasi dan Dampak SDGs

Jenis Inovasi	Nama Program/Produk	Logo SDG Terkait	Dampak Utama
Produk	Satu Rekening Satu Pohon		Penghijauan & Mitigasi Iklim
Proses	<i>Paperless Banking</i>		Efisiensi Sumber Daya
Layanan	Digital Syariah Intermediary		Inklusi Keuangan & Ekonomi

## Filosofi Inovasi Kami:

*"Bagi kami, inovasi bukan sekadar kecanggihan teknologi, melainkan cara baru untuk menebarkan keberkahan bagi alam dan sesama nasabah melalui solusi keuangan yang amanah dan berkelanjutan."*

BPR Syariah BDW senantiasa memastikan bahwa produk dan layanan yang dimiliki dapat diakses dan dinikmati oleh seluruh konsumen tanpa membedakan latar belakang, gender, ras, suku, fisik, agama, tingkat pendidikan, dan lain sebagainya. Kami meyakini bahwa nasabah memiliki hak yang sama dalam mengakses manfaat dari produk dan layanan yang dimiliki Bank. BPR Syariah BDW telah memberikan informasi terhadap produk dan layanan baik melalui website, media sosial, brosur, dan lain sebagainya serta customer service dan marketing Bank.

Meskipun pada tahun pertama penerapan Keuangan Berkelanjutan ini Bank belum mengembangkan produk secara khusus, akan tetapi kami telah menjalankan program yang memiliki bundling manfaat terhadap penerapan Keuangan Berkelanjutan. Program yang telah dijalankan adalah Program Satu Rekening Satu Pohon dan Layanan Mobil Kas Keliling.

Layanan Mobil Kas Keliling ini merupakan respon dari kebutuhan nasabah khususnya nasabah korporasi terhadap kemudahan pelayanan. Mayoritas nasabah yang menggunakan Layanan Mobil Kas Keliling ini merupakan Lembaga yang bergerak dibidang pendidikan baik pendidikan dasar maupun menengah. Layanan ini selain memberikan manfaat kemudahan dan peningkatan dana pihak ketiga bagi Bank, juga merupakan upaya literasi dan edukasi secara tidak langsung kepada masyarakat dalam hal ini pelajar terkait dengan budaya menabung dan investasi.

Selain dalam produk tabungan, pengembangan juga kami lakukan dalam penyaluran pembiayaan. Sebagaimana yang telah kami susun dalam RAKB, bahwa kami mengamati pada segmented portofolio yang diharapkan mampu memberikan kontribusi pada tujuan pembangunan berkelanjutan.

# DIREKSI & PEJABAT EKSEKUTIF



**MARDIYANA**  
DIREKTUR UTAMA



**SINDU RIFAI**  
DIREKTUR OPERASIONAL, YMK & MR



**NUR HIDAYAT**  
PIMPINAN KANTOR PUSAT OPERASIONAL



**NURMI SUSANTI**  
KEPALA DIVISI OPERASIONAL



**BUDI PRATOMO**  
KEPALA DIVISI LEGAL & REMEDIAL



**SUGIYARTO**  
PIMPINAN KANTOR CABANG WONOSARI



**FITRI HIDAYATI**  
PIMPINAN KANTOR CABANG BANTUL



**BAMBANG SURYANTO**  
PIMPINAN KANTOR CABANG WATES



**ANIS SUSANTO**  
AUDIT INTERNAL



**DYAH WIDHAWATY**  
KEPALA SATUAN KERJA KEPATIHAN,  
MANAJEMEN RISIKO, APLI PPT, PK DAN  
ANTI-FRAUD



**ARMITA ARIF IRMAWAN**  
KEPALA BAGIAN TEKNOLOGI INFORMASI

# LAPORAN KEBERLANJUTAN TAHUN 2025

LANGKAH BARU MENUJU KEBERLANJUTAN



*Hidup Tanpa Riba Demi Meraih Barakah*



**SUSTAINABLE  
FINANCE  
INDONESIA**